

Twynstra Gudde

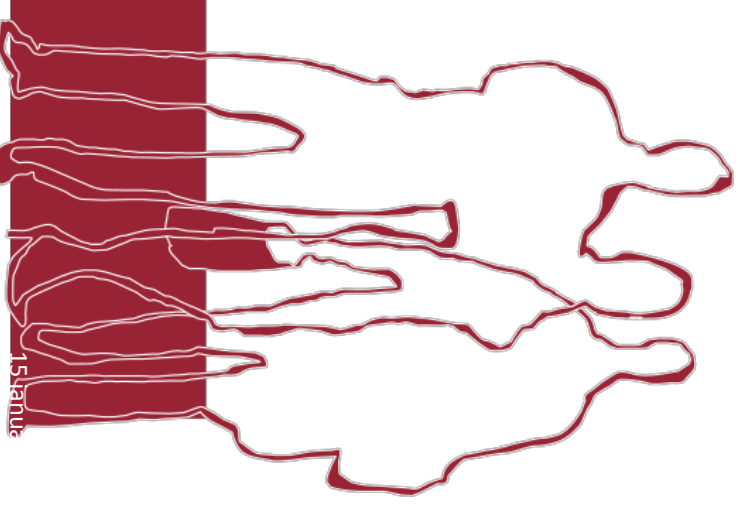
# Samenwerken in netwerken en coalities

Manon de Caluwé

13 januari 2014



Spectrum van  
Coalitievorming



# Een nieuwe werkelijkheid

Participatiemaatschappij

*Samenwerken*

Alliantievorming

Klein is het nieuwe groot

Van centraal naar decentraal

Doe-democratie

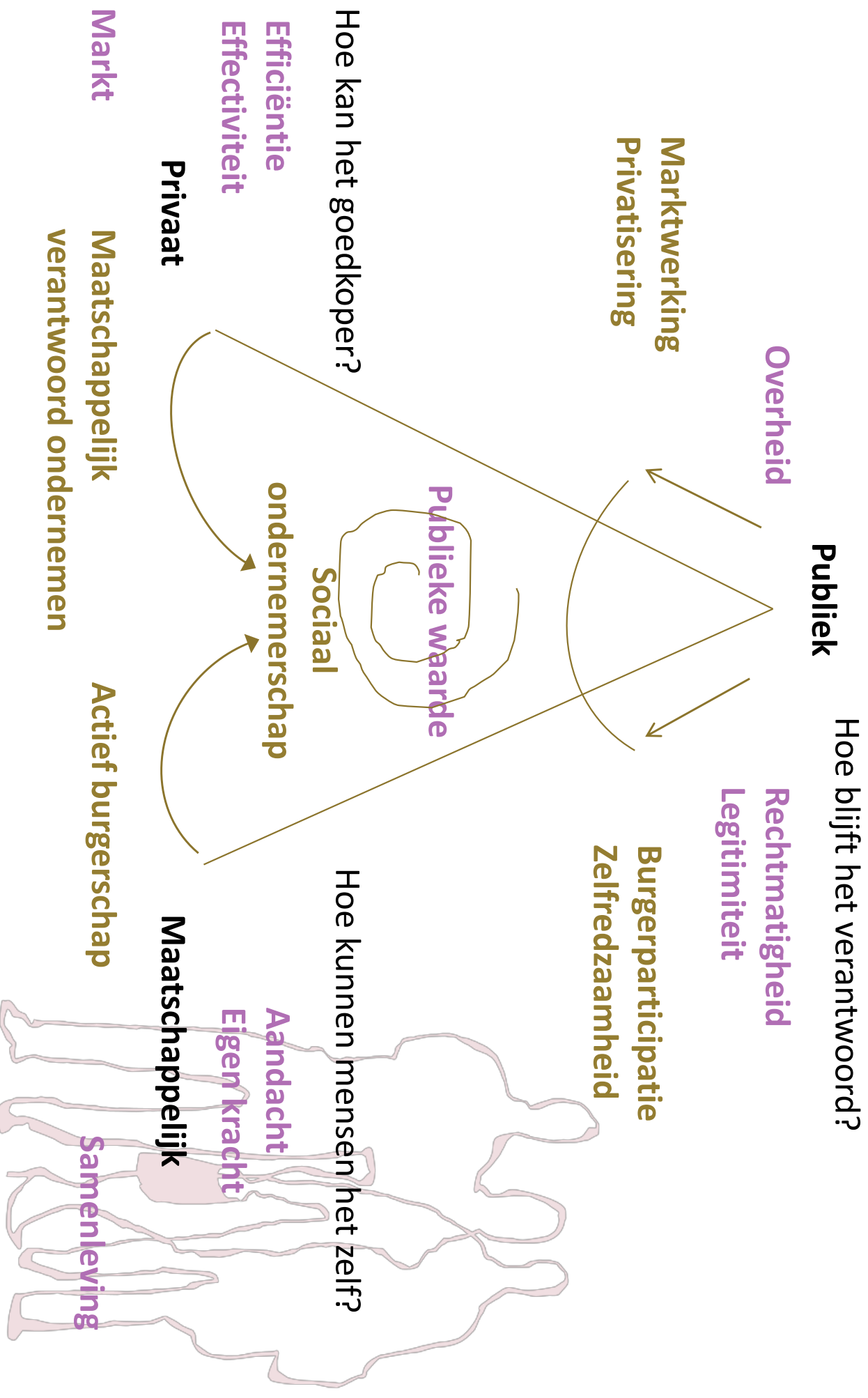
Maatwerk

Delen is het nieuwe hebben

*Tijdelijk is het nieuwe permanent*

Van having naar sharing

# Verschuivingen in het samenspel

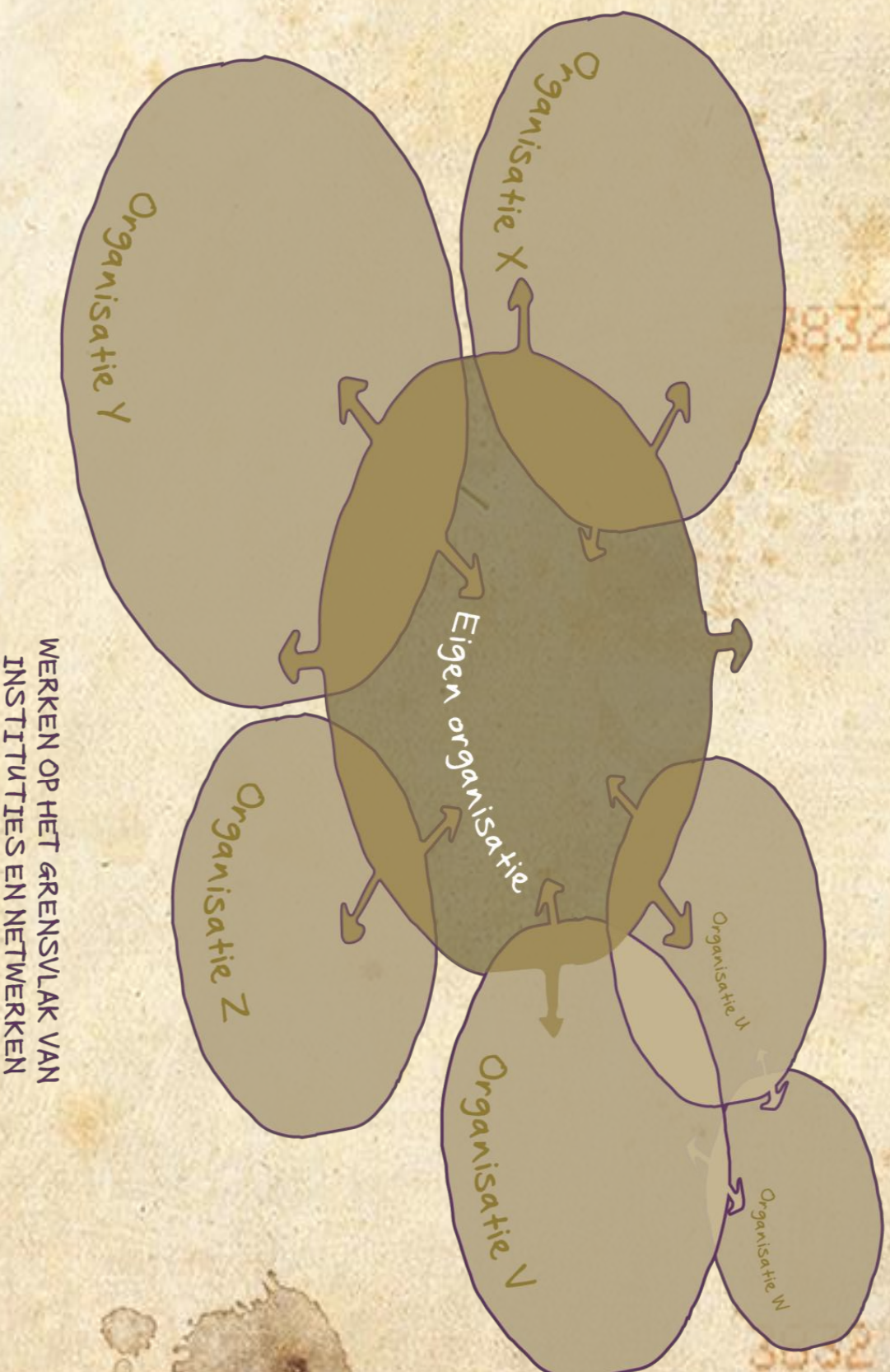


# Van de regie in de eigen organisatie...

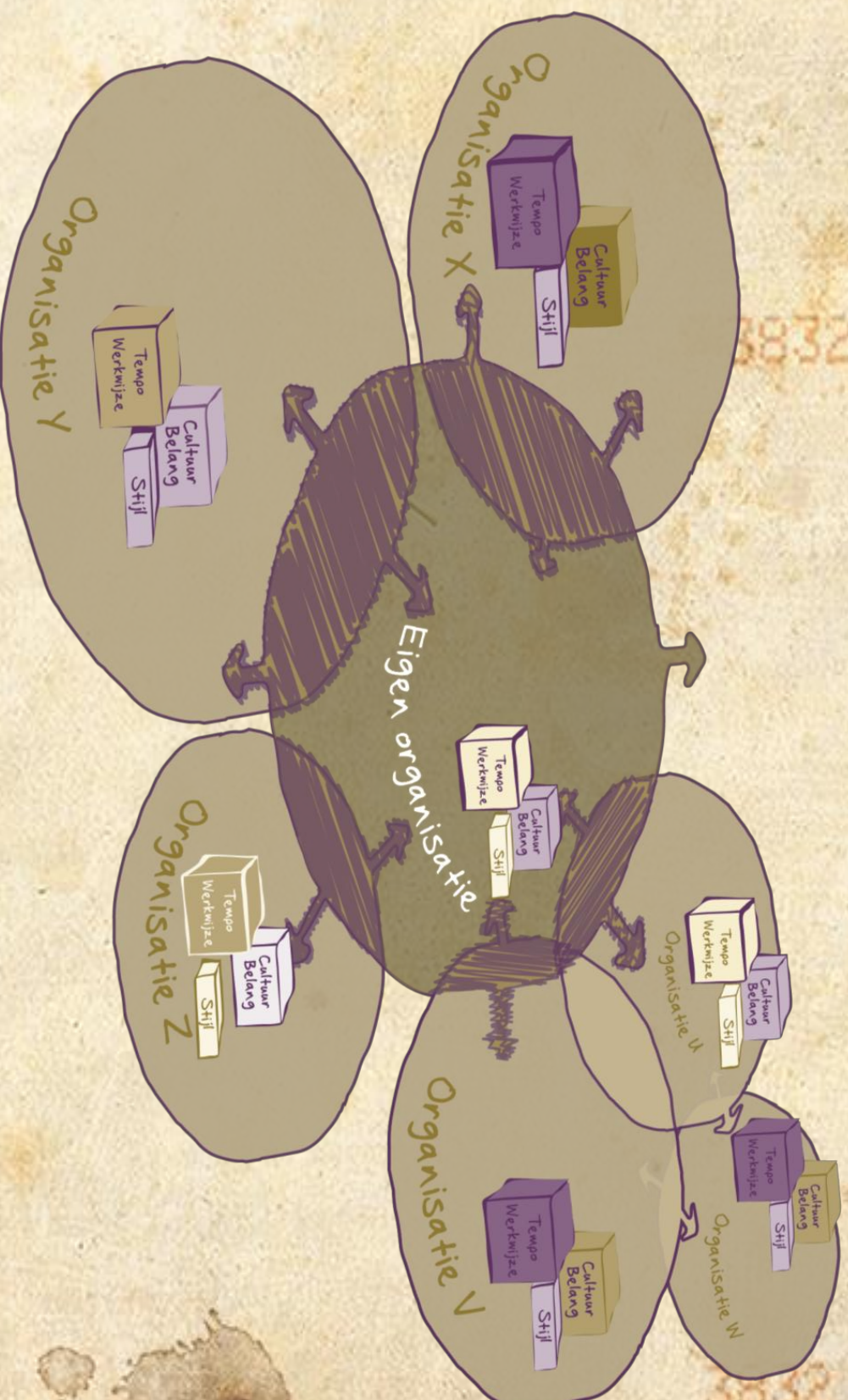


WERKEN OP HET GRENSVLAK VAN  
INSTITUTIES EN NETWERKEN

...naar samenwerking met verschillende partijen...

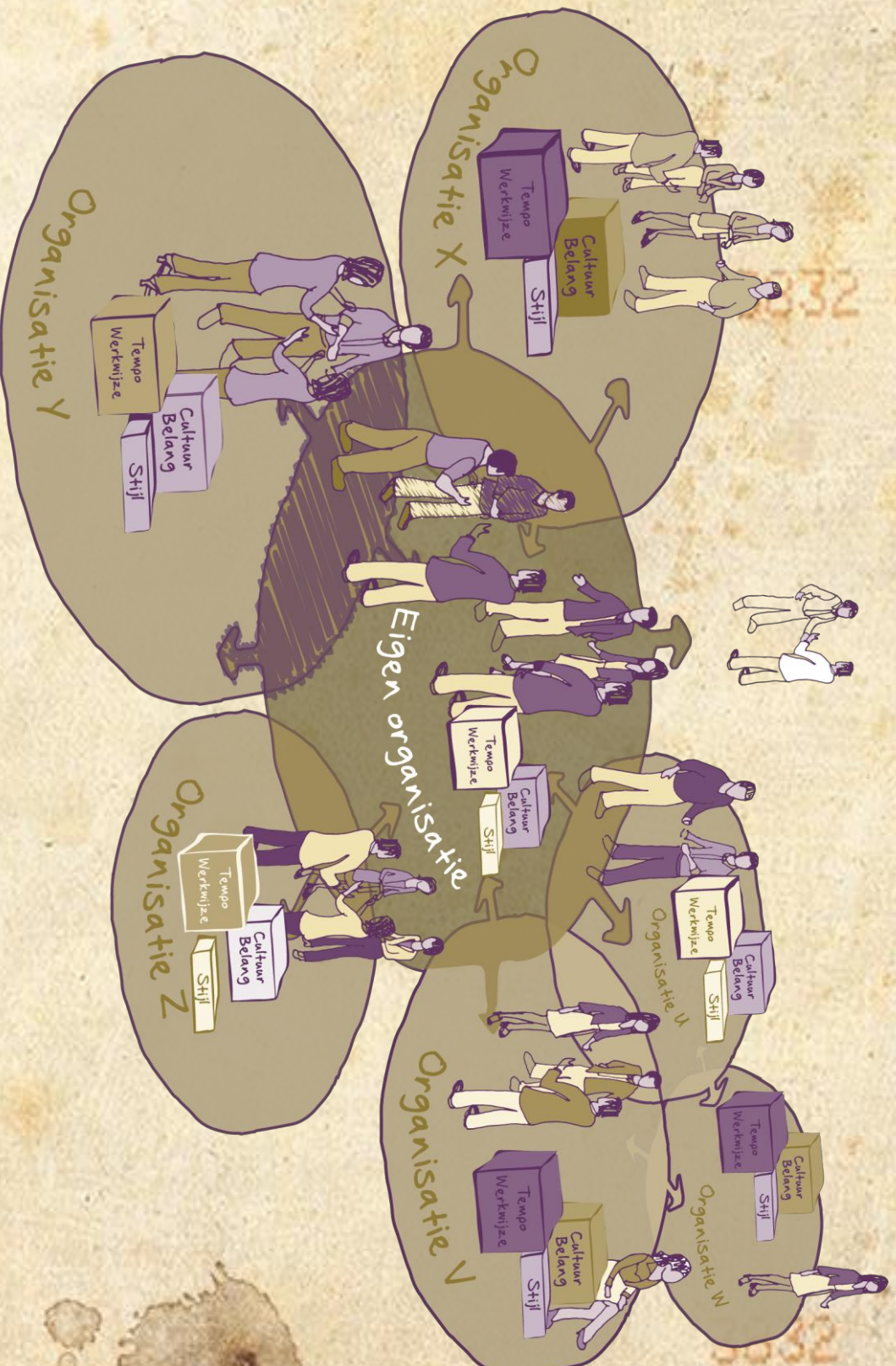


...die niet vanzelfsprekend en gemakkelijk is...



WERKEN OP HET GRENSSLAK VAN  
INSTITUTIES EN NETWERKEN

...waarbij steeds meer mensen op het grensvlak werken



WERKEN OP HET GRENSVLAK VAN  
INSTITUTIES EN NETWERKEN

## Nieuwe vragen voor bestaande organisaties

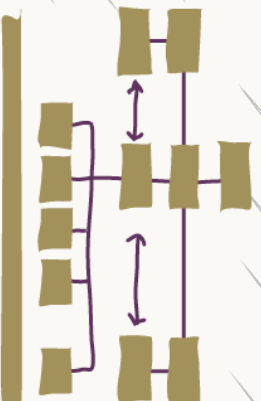
1. Hoe krijg ik mijn **eigen ambitie**, rol en inzet scherp?
2. Welke **partners** hebben dezelfde ambitie voor de buurt, stad of regio?
3. Waar is het **investerend vermogen** in de stad of regio te vinden?
4. Hoe weet je welke **initiatieven** er zijn en hoe boor je ze aan?
5. Hoe zorg je voor lange termijn **samenhang**?
6. Hoe creëer je een **voedingsbodem** waarop initiatieven ontstaan?
7. Welke **waarden** kunnen worden gecreëerd voor wie en wat valt er te ruilen?
8. Waar ligt de balans tussen **loslaten** en actief zijn?
9. Wat is het **minimale** dat ik zelf nog moet doen en regelen?



# Drie hoofdvormen voor samenwerken

## Adaptief samenwerken in verschillende coalities

### Besluitvormingsgerichte coalitie



institutie centraal

registreren

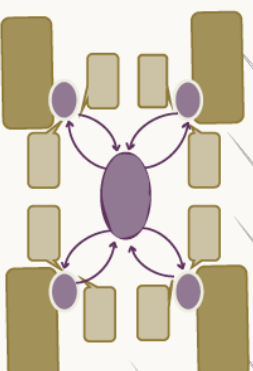
bestaande arena

Kan ik in de coalitie  
meer invloed uitoefenen  
dan daarbuiten?



Hoe kan ik de ambitie van  
mijn organisatie realiseren in  
afstemming met betrokkenen?

### Samenwerkingsgerichte coalitie



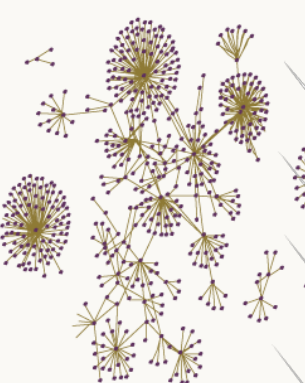
collectief centraal

partners

nieuwe arena

Hoe kan ik samen met partners  
sterker staan om onze ambities  
waar te maken?

### Netwerkgerichte coalitie



individueel centraal

faciliteren

spontane arena

Kan ik een coalitie  
vormen met een harde  
kern van eigenaren rond  
mijn initiatief?



Hoe kan ik initiatieven aanboren  
en versterken om ook mijn eigen  
ambities te voeden?

# Met ieder hun eigen belevingswereld

Spectrum van  
Coalitevorming

## Ambitie bepaalt Coalitie

### Participatie

Overheid neemt  
initiatief

Vertrouwen moet  
bewezen

Toegedeelde  
verantwoordelijkheid

**Bestuivorming**  
tijds  
afsprake

Stakeholders

**Bestaande arena**

## Coalitie vormt Ambitie

### Samenwerking

Overheid is partner

Vertrouwen wordt  
gebouwd

Verdeelde  
verantwoordelijkheid

**Aanvulling**  
tijds  
nodig

Shareholders

**Nieuwe arena**

## Ambitie beweegt Coalitie

### Zelforganisatie

Overheid op  
afstand betrokken

Vertrouwen is basis

Gedeelde  
verantwoordelijkheid

**Beweging**  
tijds  
rijp

Gangmakers

**Spontane arena**

# Coalitievorm 1: Ambitie bepaalt Coalitie

Spectrum van  
Coalitievorming



# Coalitievorm 2: Coalitie vormt Ambitie

## Ambitie bepaalt Coalitie

### Participatie

Overheid neemt  
initiatief

Vertrouwen moet  
bewezen

Toegeerdeelde  
verantwoordelijkheid

**Resultatorning**  
Tijd is  
afsprake

Stakeholders

**Bestaande arena**

## Coalitie vormt Ambitie

### Samenwerking

Overheid is partner

Vertrouwen wordt  
gebouwd

Verdeelde  
verantwoordelijkheid

**Aanvulling**  
Tijd is  
nodig

Shareholders

**Nieuwe arena**

## Ambitie beweegt Coalitie

### Zelforganisatie

Overheid op  
afstand betrokken

Vertrouwen is basis

Gedeelde  
verantwoordelijkheid

**Beweging**  
Tijd is rijk

Gangmakers

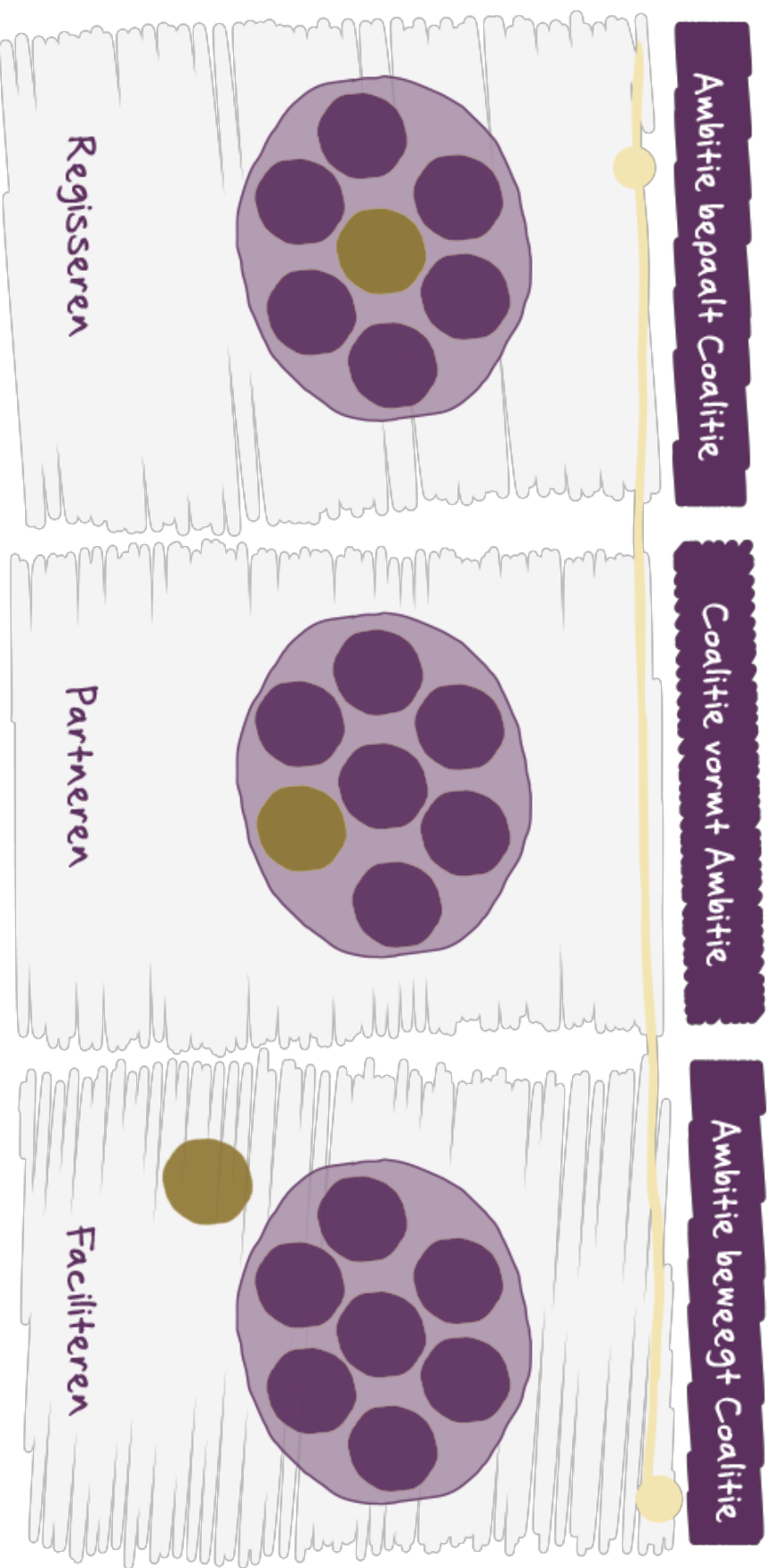
**Spontane arena**

# Coalitievorm 3: Ambitie beweegt Coalitie

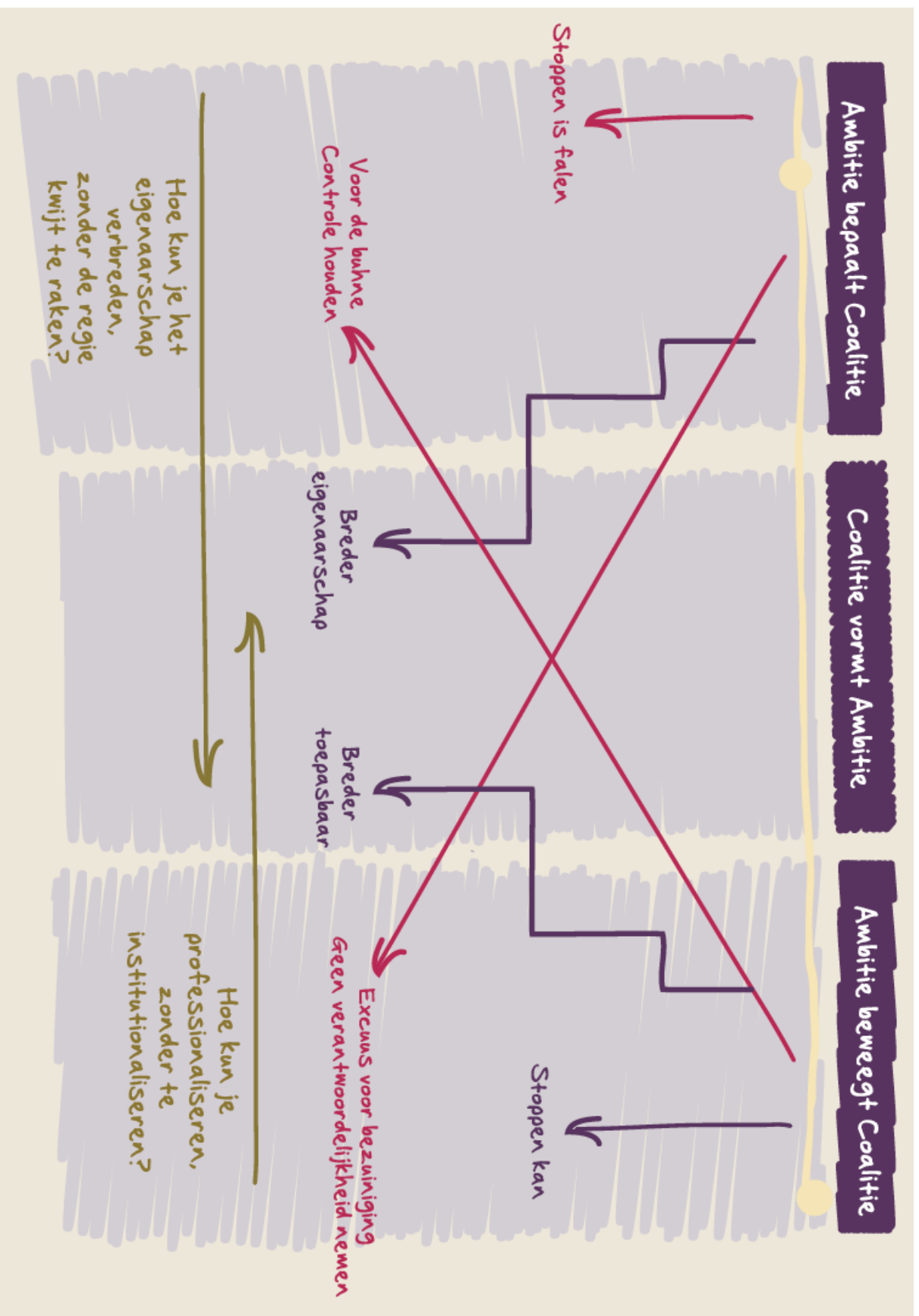
Spectrum van  
Coalitievorming



# Rol van bestaande organisaties



# Paradoxale uitdagingen en valkuilen





## Maakt van overheden tweebenige spelers

Spectrum van  
Coalitievorming

Stap voor stap  $\leftrightarrow$  Stap na stap

Autonoom  $\leftrightarrow$  Verbonden

Maatschappelijk  $\leftrightarrow$  Commercieel

Controle  $\leftrightarrow$  Loslaten

Regelen  $\leftrightarrow$  Ontregelen

Verzorgingsstaat  $\leftrightarrow$  Participatiesamenleving





## Uitdagingen op het grensvlak

Spectrum van  
Coalitievorming

1. Taal geven aan de nieuwe manieren van samenwerken en coalitievorming
2. Overzichtelijk maken aan welke coalities met welke rollen je deelneemt
3. Verschuivingen in coalitievormen en samenwerkingsaanpakken duiden, evalueren en expliciet maken
4. Verbinden formele en informele wereld van samenwerken en combineren stap vóór stap en stap na stap aanpak
5. Werken aan een nieuwe definitie van succes in netwerktermen en zachte resultaten zichtbaar maken

Manon de Caluwé  
mca@tg.nl  
06 – 51 33 0728



**Signatures**  
Inzicht in hoe jij je omgeving tekent

Spectrum van  
Coalitievorming

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij Twynstra Gudde.  
Niets uit deze presentatie mag worden veeelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van Twynstra Gudde.



Twynstra Gudde *Anders denken, gewoon doen*